

FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES (FOMIN)
Programa de Innovación en TIC para el Comercio Electrónico y el Desarrollo de la
Pyme (ICT4BUS)

Facilidad de Transferencia Tecnológica

Transferencia Tecnológica del Sistema de Trazabilidad de Carnes TRAZ.AR a Nicaragua
(TRAZAR-Nic)

Datos Básicos del Proyecto

País	Argentina - Nicaragua
Título:	Transferencia Tecnológica del Sistema de Trazabilidad de Carnes TRAZ.AR a Nicaragua (TRAZAR-Nic)
Equipo de proyecto:	Antonio Ca' Zorzi (MIF/OPS), Jefe de equipo; Aminta Pérez-Gold (MIF/OPS), Carla Bueso (MIF/DEU), Diego Buchara (LEG), Juan Manuel Fonseca (Consultor).
Fecha solicitud:	11 de noviembre de 2006
Beneficiarios:	Pymes del sector ganadero de Nicaragua
Organismo ejecutor:	Asociación Cultural para el Desarrollo Integral (ACDI) y Asociación de Exportadores de productos no Tradicionales de Nicaragua (APEN)

I. ANTECEDENTES DEL PROYECTO

- 1.1 El Proyecto TRAZ.AR (www.trazar.org), ejecutado por ACDI (Asociación Cultural para el Desarrollo Integral) en el marco del Programa ICT4BUS, desarrolló e implementó en Argentina un sistema integrado para la gestión de la trazabilidad de las carnes bovinas capaz de gestionar la información de toda la cadena de valor. Nicaragua presenta una serie de condiciones económicas, geográficas, sociales y estratégicas que garantizan el éxito de la replicabilidad de un sistema de trazabilidad en el sector cárnico. Las ganaderías bovinas de ambos países son semejantes tanto en el proceso productivo primario como en el industrial, diferenciándose en la dimensión de las empresas y en el grado de tecnificación. El sector productivo primario de Nicaragua está caracterizado por micro productores pecuarios (el 80% de los productores tiene entre 0,7 y 70 hectáreas), con un promedio de 15,5 cabezas de ganado por establecimiento. La ganadería en Nicaragua es la actividad productiva más difundida en el área rural y representa la principal fuente de divisas agropecuarias. A nivel región es el país que ofrece la mayor oferta ganadera de Centroamérica siendo un importante socio para el resto de los países.
- 1.2 Nicaragua presenta deficiencias en materia de trazabilidad. La gestión eficiente de la sanidad agropecuaria y de la calidad de los alimentos es fundamental para la internacionalización de los productos agropecuarios y la competitividad del país. Se requiere entonces contar con una infraestructura tecnológica para gestionar los procesos de certificación y trazabilidad. TRAZ.AR cuenta con un staff de profesionales con experiencia y conocimientos con

capacidad de replicar la experiencia desarrollada en Argentina y adaptarla a nuevas cadenas productivas. En Nicaragua, APEN (Asociación Nicaragüense de Productores y Exportadores de Productos No Tradicionales) motivado especialmente por las tendencias mundiales de los mercados de alimentos sobre el cumplimiento de normativas referentes a la trazabilidad que afecta la competitividad de sus empresas asociadas, decidió formalizar una relación con ACIDI para replicar TRAZ.AR en Nicaragua, adaptándolo a las particularidades del sector bovino local y a las legislaciones vigentes, con la finalidad de fortalecer esta importante actividad económica en un entorno internacional altamente competitivo. La comercialización de carne es el segundo rubro de exportaciones de Nicaragua, por lo que la implementación de un sistema de trazabilidad de la carne contribuiría a la apertura de nuevos mercados (mayores exportaciones) y prepararía a los productores nicaragüenses para cumplir con estándares de calidad requeridos por los principales mercados internacionales.

II. OBJETIVOS Y COMPONENTES

- 2.1 **Fin:** Fortalecer la competitividad de los ganaderos de Nicaragua en mercados internacionales de carne al cumplir con los requerimientos de trazabilidad de los productos exigidos por dichos mercados.
- 2.2 **Propósito:** Implementación en Nicaragua del sistema de trazabilidad para la carne vacuna TRAZ.AR, lo cual consiste en la replicación del proyecto piloto financiado por el Programa ICT4BUS “**Nuevas Tecnologías para el Desarrollo de las PYME Argentinas en la Exportación de Carnes de Calidad**” (ATN/ME-7956 RG-3).
- 2.3 **Descripción Operativa:** El proyecto de transferencia de tecnología incluye los siguientes componentes:

COMPONENTE I: Transferencia de la Solución TIC

El objetivo de este componente es la adaptación, instalación y puesta en funcionamiento del sistema TRAZ.AR en Nicaragua. Para ello se financiarán las siguientes actividades: (i) conformación y capacitación del Equipo Técnico de Nicaragua; (ii) relevamiento de requerimientos para dimensionar y adaptar el aplicativo TRAZ.AR en el nuevo entorno; (iii) adquisición e instalación de la infraestructura necesaria para la instalación y funcionamiento del aplicativo TRAZ.AR en Nicaragua; (iv); prueba piloto y ajuste del Sistema TRAZAR.Nic; (v) puesta en operación; y (vi) soporte.

Resultados y metas: Como resultado de este componente se dispondrá de: (i) Equipo Técnico de APEN conformado y capacitado, (ii) cambios relevados y dimensionamiento de las tareas de adaptación, (iii) infraestructura tecnológica central instalada, (iv) sistema TRAZAR adaptado y puesto en funcionamiento en 5 establecimientos.

COMPONENTE II: Implementación de la Solución TIC

El objetivo de este componente es implementar un piloto del sistema, evaluar y difundir sus resultados y expandir el servicio. Este componente considera la siguientes actividades: (i) conformación y capacitación del Equipo de Capacitación de Nicaragua; (ii) sensibilización del sector; (iii) capacitación de los primeros beneficiarios; (iv) implementación de la Solución TIC; y (v) actividades de difusión.

Resultados y metas: Como resultado de este componente se espera obtener: (i) Equipo de Capacitación de APEN conformado y capacitado, (ii) 70 participantes del sector de la carne sensibilizados, (iii) 30 productores capacitados en trazabilidad, (iv) 30 establecimientos y un matadero usando el sistema, (v) actividades de difusión, entre las que se destaca el lanzamiento de la página web del proyecto y un seminario de finalización del proyecto.

- 2.4 El Proyecto beneficiará en la prueba piloto a treinta (30) productores ganaderos que clasifican como micro y pequeña empresa según la legislación de Nicaragua los cuales representan un total de 5.000 animales identificados y registrados en la base de datos. La mayor parte de estos ganaderos pertenecen a la región central en las cercanías de Managua (Nicaragua). Sin embargo se prevé la participación de algunos productores de la Región de Nueva Guinea incluidos en el plan de identificación animal que prevé ejecutar el Ministerio de Agricultura Ganadería y Forestación (MAGFOR). También participarán dos mataderos y consumidores finales de Nicaragua.

III. EJECUCION DEL PROYECTO

- 3.1 **Organismo Ejecutor:** La Asociación Cultural para el Desarrollo Integral (ACDI) actuará ante FOMIN como entidad responsable de la ejecución administrativa, financiera y técnica del proyecto.
- 3.2 **Organismo co-ejecutor:** La Asociación Nicaragüense de Productores y Exportadores de Productos No Tradicionales (APEN), actuará ante ACDI como responsable de la implementación técnica del proyecto TRAZAR en Nicaragua y será la receptora de la transferencia tecnológica. APEN brinda servicios y fomenta el desarrollo de varias cadenas agroalimentarias y en especial de la cadena cárnica.
- 3.3 **Otras Organizaciones vinculadas:**
- Ministerio de Agricultura Ganadería y Forestación (**MAGFOR**): A través de la Dirección General de Protección y Sanidad Agropecuaria, apoyará el proyecto en diversos campos e infraestructura.
- Industrias Cárnicas Integradas (**ICI**): Empresa del Grupo Walmart dedicada a la comercialización de carnes en Nicaragua y países de la región y que cuenta con más de 300 bocas de expendio de carne en la región. ICI está comprometida con el objetivo de lograr la integración de la cadena y de ofrecer un producto acorde con la necesidad de los clientes.